

COMPLEXITY MANAGEMENT

Executive Master Blended

settembre 2021/aprile 2022

IL NOSTRO ECOSISTEMA



Il **Complexity Institute** opera all'interno di un ecosistema che si ispira ai principi del **Global Enaction Manifesto** ed ha lo scopo di generare, attraverso la diffusione di buone pratiche, un network di persone e di organizzazioni le cui attività siano di esempio per altri. L'ecosistema è composto oltre che dal Complexity Institute da **Nested Società Benefit**, dedicata allo sviluppo ed all'amministrazione di progetti di innovazione sociale e tecnologica, e **Texture Società Benefit**, che propone modelli e strumenti per la formazione e la consulenza aziendale.

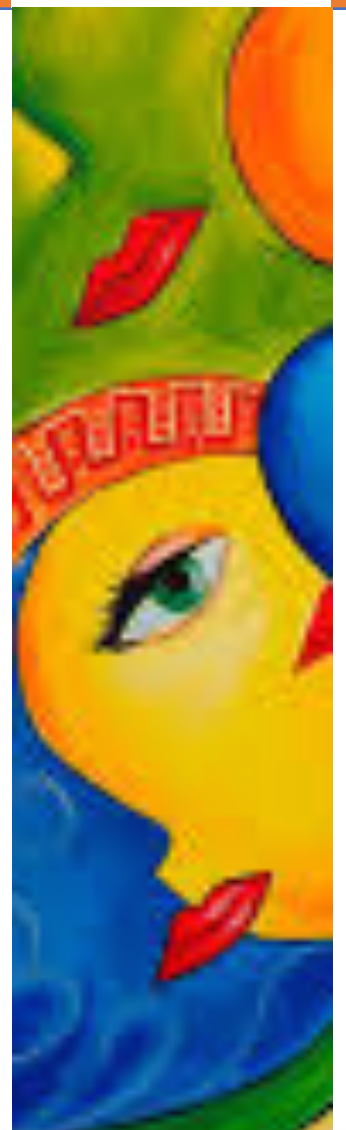
> *Noi crediamo che le organizzazioni debbano avere come scopo il bene comune e che la qualità delle relazioni umane ed ambientali sia il più adeguato indicatore del grado di benessere di una comunità. Siamo convinti che relazioni efficaci e soddisfacenti generino performance elevate in tutti i campi delle attività, sia personali che di lavoro. È solo all'interno delle relazioni che ognuno di noi può riconoscere e sviluppare pienamente le proprie capacità così come manifestare il proprio potenziale d'azione.*

GLI ORGANIZZATORI

L'Executive Master è organizzato dal Complexity Institute, associazione che promuove tra le persone e le organizzazioni la cultura e l'etica della complessità. A questo fine svolge attività di ricerca e di formazione per coloro che hanno a cuore la presa in carico di un nuovo e diverso punto di vista degli eventi e delle relazioni che partecipano alla loro evoluzione.

> *Il Master ha lo scopo di generare nei partecipanti la capacità di riconoscere, comprendere e padroneggiare con efficacia scenari e situazioni complesse. E' indirizzato alle persone che desiderano sviluppare nuove capacità per affrontare con efficacia la complessità delle situazioni, per acquisire un nuovo stile di management orientato alla cura delle relazioni interpersonali e di contesto.*

Per la sua realizzazione il Complexity Institute si avvale della collaborazione di Nested Srl Società Benefit in qualità di partner amministrativo e di servizio.



PARTNERSHIP CON AIF
Associazione Italiana Formatori

L'Executive Master in Complexity Management è organizzato in **partnership con AIF - Associazione Italiana Formatori.** AIF è un'organizzazione senza scopo di lucro, fondata nel 1975, alla quale aderiscono oltre 2.000 consulenti e dirigenti aziendali in tutta l'Italia, professionisti della formazione, delle strategie organizzative e dei processi di apprendimento e sviluppo della Persona.

L'AIF è nota in diversi ambienti anche per il pregio dei Premi attribuiti: Premio per l'Eccellenza della Formazione, Filippo Basile (miglior progetto formativo nella PA), Franco Angeli (miglior libro sulla formazione), Ipazia di Alessandria (Riconoscimento alla carriera), ForFilmFest (per il miglior film legato alla formazione).

Associazione
Italiana
Formatori



PARTNERSHIP CON FONDAZIONE PRIORITALIA

L'Executive Master in Complexity Management è organizzato in **partnership con Prioritalia,** fondazione costituita nel 2017 da Manageritalia e Cida per rappresentare, promuovere e valorizzare l'impegno civile della comunità manageriale italiana.

Prioritalia si muove spinta da un impegno etico forte, portato avanti nella logica di "give back" con l'intento di restituire e di condividere le esperienze e le competenze manageriali all'interno della dimensione pubblica, con un orizzonte che guarda a tre aree strategiche: etica e digitale, rigenerazione civica, educazione alla sostenibilità.

> *Prioritalia ritiene essenziale promuovere aderire e sostenere progetti ed iniziative in accordo con soggetti e realtà che perseguono finalità ed obiettivi analoghi al fine di poter incidere nella crescita del paese attraverso il contributo di competenze manageriali.*

#PRIORITALIA



NUOVE CAPACITA' PER AFFRONTARE CON EFFICACIA LA COMPLESSITA' DELLE SITUAZIONI

"*L'approccio tutt'ora dominante sul quale si fonda la costruzione di un'azione manageriale è quello dei processi. In realtà le interazioni tra persone, gruppi, tecnologie e conoscenze all'interno di un'organizzazione sono molto più ricche e dinamiche. E' necessario allora introdurre un nuovo punto di vista: quello delle situazioni. I partecipanti entreranno nella complessità delle situazioni, quella complessità che sta sotto la superficie di ogni esperienza, per abituarsi ed allenarsi insieme a riconoscere ed affrontare con efficacia le diversità, le tensioni, le contraddizioni, i dettagli, gli intrecci, il disordine, le eccezioni che nutrono i sistemi organizzativi*." ***(Giuseppe Zollo)***



TEORIA, CASI E PRATICHE D'AZIONE

Il Master è svolto in sincrono. Proponiamo **24 lezioni** magistrali per introdurre i partecipanti ai principi della complessità ed agli strumenti essenziali per discernere tra le diverse situazioni.

> *Decidere quali siano le migliori azioni da compiere per padroneggiare le dinamiche di contesto, sia nel qui ed ora che negli sviluppi futuri, richiede un approccio generativo: inter-soggettivo, cooperativo e multi-prospettiva.*

Il percorso prevede inoltre **24 laboratori,** 12 concettuali e 12 esperenziali. I partecipanti saranno ingaggiati in lavori individuali e di gruppo per sperimentare cosa significa sentire e fronteggiare la complessità in modo tale da poter impegnarsi per mettere in pratica dopo ogni incontro quanto emerso dai lavori di team.



IL TEAM DI DOCENTI

Alberto Felice De Toni, *Università di Udine*
Alberto Gandolfi, *Università di Lugano*
Alessandro Cravera, *Newton Spa, Milano*
Dario Simoncini, *Università di Pescara*
Marcella Mallen, *Fondazione Prioritalia, Roma*
Marinella De Simone, *Complexity Institute, Genova*
Massimo Conte, *Complexity Education Project, Roma*
Giuseppe Zollo, *Università di Napoli*

La Direzione scientifica ed il Coordinamento didattico dell'Executive Master in Complexity Management sono svolti da Marinella De Simone, Giuseppe Zollo e Dario Simoncini



DURATA E FORMAT

Durata

144 ore on line + 36 ore in presenza

Inizio il 24 settembre 2021

Fine il 09 aprile 2022

Moduli

12 moduli on line da 12 ore ciascuno

+1 modulo in presenza per il test finale

+2 moduli in presenza (frequenza non obbligatoria)

Orario modulo

venerdì ore 15-19

sabato ore 09-17



Format modulo

2 lezioni da 60 minuti

2 circle meeting

1 incontro con testimone

1 laboratorio di riflessione concettuale

1 laboratorio di pratica esperenziale

1 meeting di assunzione impegni

3 dialoghi con domande e risposte

Coordinamento

Marinella De Simone e Dario Simoncini

Laboratori

Collaborazione di Emilio Iannarelli

CALENDARIO DIDATTICO

24/25 settembre 2021
Marinella De Simone
Introduzione alla complessità

01/02 ottobre 2021
Giuseppe Zollo
Consapevolezza situazionale

15/16 ottobre 2021
Dario Simoncini
Assessment situazionale

05/06 novembre 2021
Alessandro Cravera
Ambienti organizzativi

19/20 novembre 2021
Alberto Gandolfi
Schemi mentali e Bias

03/04 dicembre 2021
Massimo Conte
Reti sociali

14/15 gennaio 2022
Alberto Felice De Toni
Gestione del potere

28/29 gennaio 2022
Marcella Mallen
Management Civico

11/12 febbraio 2022
Alberto Felice De Toni
Auto-organizzazione e leadership

25/26 febbraio 2022
Dario Simoncini
Complexity Soft Skills

11/12 marzo 2022
Marinella De Simone
Prevenzione e gestione dei conflitti

25/26 marzo 2022
Giuseppe Zollo
Strategie di complessità

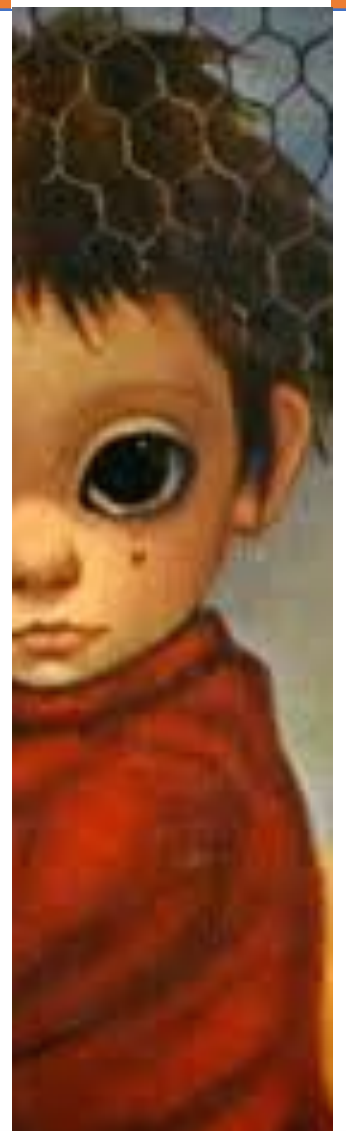
Modulo di fine corso in presenza 08-09 aprile 2022

MODULI INTEGRATIVI IN PRESENZA E TEST DI FINE CORSO

La scelta di strutturare il Master a distanza è stata determinata dalle incertezze connesse alla pandemia. Ma non desideriamo rinunciare al fascino ed alla potenza dei vantaggi dell'interazione in presenza: dialogare, approfondire, divertirsi, massimizzare l'impatto di quanto appreso e, soprattutto, condividere emozioni, idee e progetti. Per questo motivo oltre ai moduli a distanza ed al modulo in presenza per lo svolgimento del test prevediamo 2 moduli integrativi in presenza ai quali è possibile partecipare senza ulteriori spese di iscrizione e la cui frequenza non è obbligatoria.

ORARI E DATE MODULI INTEGRATIVI IN PRESENZA
dalle 12 di Sabato 13 novembre alle 13 di Domenica 14 novembre 2021
dalle 12 di Sabato 04 febbraio alle ore 13 di Domenica 05 febbraio 2022
La location sarà definita successivamente durante il percorso

Nell'ultimo modulo che si svolgerà in presenza l'8 ed il 9 aprile del 2022 è prevista una valutazione finale di apprendimento; potrà sostenere la prova solo chi avrà partecipato almeno a 9 dei 12 moduli on line. Al termine dell'Executive Master verrà rilasciato un attestato di partecipazione che riporterà le ore di frequenza e i membri del team docenti.



AGEVOLAZIONI E INFORMAZIONI

- Sono previste **agevolazioni** per i **Soci del Complexity Institute**, per i **Soci di AIF** (Associazione Italiana Formatori) e per gli **Associati della Fondazione Prioritalia**.
- Agevolazioni per studenti, assegnisti, dottorandi e ricercatori che non abbiano superato i 30 anni di età.

approfondimenti

www.complexityinstitute.it

informazioni

complex.institute@gmail.com

